

Carbochlor Sociedad Anónima

MEMORIA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las normas estatutarias y legales vigentes, el Directorio somete a vuestra consideración la presente Memoria, Estado de Situación Financiera, Estado del Resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujo de Efectivo, Notas a los Estados Financieros, Información Adicional a las Notas, Reseña Informativa, Informe de Comisión Fiscalizadora e Informe del Auditor correspondientes al Ejercicio Económico N° 100 finalizado el 31 de diciembre de 2019.

CONTEXTO ECONÓMICO Y FINANCIERO

El contexto económico y financiero del 2019 en América Latina estuvo inmerso en un contexto social extremadamente complejo para la región. América Latina presenta una desaceleración económica generalizada y sincronizada a nivel de los países y de los distintos sectores. En 2019, en contraste con años anteriores, 18 de los 20 países de América Latina, así como 23 de las 33 economías de América Latina y el Caribe, presentan una desaceleración en la tasa de crecimiento de su actividad económica. El menor dinamismo de la demanda interna se ha visto acompañado por una baja demanda agregada externa y mercados financieros internacionales más frágiles.

A este escenario se suman las crecientes demandas sociales y presiones por reducir la desigualdad y aumentar la inclusión social que han estallado con una intensidad inusual en algunos países de la región.

El panorama macroeconómico reciente muestra una desaceleración tendencial de la actividad económica en los últimos seis años (de 2014 a 2019); caídas del PBI per cápita, la inversión, el consumo per cápita y las exportaciones, y un sostenido deterioro de la calidad del empleo.

De acuerdo al informe de la CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe), el comercio mundial se debilita cada vez más en medio de las tensiones comerciales, que, aunque con altibajos, se han perpetuado.

En este contexto, la economía argentina, tras un 2018 con una caída del PBI de -2,5%, ha continuado en recesión durante el 2019, con una caída similar o quizás más aguda. La recesión acumula en 2019 con consecutivos trimestres de caídas sin estacionalidad, la convierte en la más duradera desde la que llevó a la crisis de 2001/2002.

La severa contracción económica está relacionada con sucesivos episodios devaluatorios, cuya frecuencia fue in crescendo en los últimos trimestres. La primera crisis cambiaria se produjo en mayo de 2018, el segundo shock se produjo a finales de agosto del mismo año, y significó la duplicación en muy poco tiempo del tipo de cambio. Tras una tensa calma caracterizada por una actividad que no se recuperaba, se sumó en octubre de 2019 un tercer episodio, inducido en parte por la ansiedad que generaron los resultados de las elecciones Primarias, favorables al candidato opositor. Las sucesivas devaluaciones de la moneda alimentaron la inflación, que cerraría el año por encima de 55%, la tasa más elevada de los últimos 28 años.

Análisis de los resultados del ejercicio

El Resultado Integral Total del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, arrojó una ganancia neta de \$ 78,6 millones.

Carbochlor Sociedad Anónima

El mismo se compone de:

- Ganancia de las operaciones que continúan antes de resultados financieros: \$ 72,6 millones.
- Resultados Financieros Netos positivos: \$ 39,7 millones.
- Impuesto a las ganancias: (\$ 12,9) millones.
- Pérdida neta del ejercicio proveniente de actividades discontinuadas: (\$ 20,8) millones.

Respecto del margen bruto del negocio alcanzó un 48,6%, a diferencia del 52,2% del año anterior.

Los Ingresos totales por prestación de servicios en el ejercicio alcanzaron \$ 458,7 millones.

Los costos fijos se mantuvieron estables durante 2019 a pesar del contexto inflacionario y devaluatorio, durante el 2020 se seguirá trabajando en la optimización de procesos y el incremento de la utilización de las instalaciones con el fin de lograr un balance costo beneficio sustentable.

Los Resultados Financieros positivos de \$39,7 millones, de las operaciones que continúan fueron superiores a los de 2018. Radicando esta diferencia principalmente en los ingresos por variación cambiaria.

Los Otros Ingresos (Egresos) operativos netos negativos, están conformados principalmente por provisiones de nuevos juicios laborales y cuentas de dudoso cobro vinculadas a notas de débito por diferencias de cambio originadas en la última devaluación, no afectando los cobros por servicios habituales.

El año 2019 concluyó con ganancias integrales, pero sumamente inferiores a las del ejercicio anterior, dado que durante el 2018 se registró la ganancia por la quita concursal, que originó un resultado positivo por operaciones discontinuadas.

A nivel de resultado operativo, el margen del negocio fue positivo. La ocupación de la terminal arrancó el año cerca del 70%, pero luego del primer semestre comenzó a disminuir producto de la caída de actividad del país en general. En este mismo contexto, la devaluación de la moneda local colaboró en mantener los ingresos operativos necesarios para cubrir los costos del negocio. Sumado a que se logró controlar el nivel de costos operativos más allá de estar inmersos en un contexto altamente inflacionario, que contribuyó al resultado final.

Gestión Logística

El negocio de almacenaje de la terminal portuaria se movió al ritmo de la economía del país. La ocupación se retrajo hasta cerca del 50 % sobre la instalada, hacia finales del período anual.

Más allá de esto, en el sector se trabajó en lograr eficiencia en la utilización de la capacidad de almacenaje, trasladando algunos productos almacenados a playas internas de la Terminal, que anteriormente eran usadas como pulmón para la producción de solventes propios (oxigenados y alifáticos), lográndose desplazar clientes habituales del depósito fiscal hacia estas playas y liberando parte de capacidad históricamente más demandada a la espera de mejoras condiciones de negocios.

La capacidad instalada de almacenaje de GLP se mantuvo estable, finalizándose en este sector la inversión comprometida con el arrendatario para la construcción de las nuevas facilidades, ampliación del cargadero de camiones de butano y la línea de carga al muelle. Inversión que demandó USD 1,3 millones.

Carbochlor Sociedad Anónima

El uso del muelle permanece con una baja utilización, que permitirá continuar ofreciendo una mayor rotación de buques para el mejor aprovechamiento del mismo.

Finalizada la automatización de los cargaderos del depósito fiscal se avanzó en las condiciones de seguridad existentes en los mismos, instalando sensores de sobrellenado y PAT normalizadas en todas las posiciones.

Un amplio plan de mantenimiento sobre el parque de tanques fue ejecutado durante la primera parte del año haciendo visualmente más atractiva la terminal.

Gestión Comercial

Debido a la recesión de la economía, se observó una fuerte caída de la actividad industrial golpeando a la mayoría de los sectores a los que brindamos servicios, principalmente del rubro Químico y Solventes. Durante el año la Gerencia Comercial trabajó fuerte con el objetivo de mantener los ingresos de la Terminal. El 90% de los mismos fueron principalmente obtenidos por alquiler de tanques, un 9% corresponden a servicios de muelle a buques y agencias marítimas, el resto de los ingresos se obtuvieron por otros servicios logísticos y plazoleta fiscal. El producto de mayor crecimiento fue el metanol pasando de 2000 m³ en 2018 a 5700 m³ en 2019.

Se concretaron acuerdos de largo plazo con clientes ya consolidados, de la cadena Agroalimentaria vinculados a estos rubros.

Repitiendo una performance muy similar al ejercicio anterior hemos capitalizado todas las oportunidades comerciales spot que se presentaron incrementando el número de clientes de la terminal, productores de químicos y distribuidores.

A pesar de la fuerte contracción en las importaciones pudimos mantener el nivel de ocupación de la terminal hasta el 1er semestre donde empezó a declinar a medida que se acrecentaba la baja de actividad, el ritmo devaluatorio y la incertidumbre política previa a las elecciones de primer término.

En un contexto económico de alto costo financiero y sucesivas devaluaciones del peso argentino, sufrimos morosidad en clientes de buena performance, y perdimos capacidad de almacenaje de clientes estratégicos que vieron afectada la continuidad de sus exportaciones, además de importadores, frente a la incertidumbre cambiaria.

En lo que respecta a GLP se mantuvo constante tanto en m³ almacenados como en tarifa.

Gestión de Seguridad, Salud y Medio Ambiente

Durante el ejercicio 2019, se continuaron desarrollando acciones específicas y programas tendientes a prevenir accidentes de trabajo, enfermedades ocupacionales e impacto al medio ambiente.

Estas actividades tuvieron también como objetivo la articulación de esfuerzos de integración con la comunidad de Campana, a través de sus distintos actores sociales, educativos y culturales como así también la activa relación con otras empresas en la ejecución de acciones varias. La base sobre la cual se sustentan estas actividades es el estricto cumplimiento a los requerimientos exigidos por las autoridades de aplicación de índole Nacional, Provincial y Municipal.

Carbochlor Sociedad Anónima

1. MINISTERIO DE MINERÍA Y ENERGÍA DE LA NACIÓN

- Certificado de funcionamiento de las instalaciones: N° 429883/0 – Fecha de vencimiento 02/10/2020
- Certificado de funcionamiento de LPG N° MH-03-08977SEA/1 – Fecha de vencimiento 26/02/2020
- Certificado de Aptitud Técnico y de Seguridad (Taller fabricante de tanques para LPG) Fecha de vencimiento 26/02/2020
- Resolución 785/2005 Registro de Tanques Aéreos (TAAH).
- Resolución 785/2005 Inspección de Integridad de Tanques Aéreos de Almacenamiento de Hidrocarburos y sus Derivados.
- Resolución 785/2005 A3 Auditoría Ambiental de Tanques Aéreos de Almacenamiento de Hidrocarburos y sus Derivados.

2. SUBSECRETARÍA DE PUERTOS Y VÍAS NAVEGABLES

- Se realizó la presentación al Subcomité sobre Protección Ambiental Portuaria, dependiente de la Dirección Nacional de Puertos: 1) Declaración jurada sobre Perfil Ambiental del Puerto, 2) Declaración jurada sobre Relevamiento base en la Seguridad e Higiene Laboral.

3. PREFECTURA NAVAL ARGENTINA

- Ordenanza 05/2001 – Régimen Operativo del Buque - TOMO 3 “Régimen Operativo del Buque” Normas de Inspección y/o Verificación para los Puertos, Terminales Portuarias y/o Muelles, Vence 14/02/2021
- Ordenanza 06/2003 – Régimen Policial - TOMO 8 “Normas para la Implementación Integral de Régimen de Protección Portuaria” – Código PIBP.
- Ordenanza 08/1998 - (DPAM) TOMO 6 “Régimen para la Protección del Medio Ambiente” - Plan Nacional de Contingencia (PLANACON), ejercitada y aprobada por PNA. Vence: 28/12/2022.
- Ordenanza N° 04-14 (DPAM) - TOMO 6 “Régimen para la Protección Ambiental” - Planes de Emergencia para Derrames de Sustancias Nocivas, Peligrosas y Potencialmente Peligrosas, ejercitada y aprobada. Vence 06/02/2023

4. MUNICIPALIDAD DE CAMPANA

- Habilitación Municipal bajo Resolución N° 724/2005 para el desarrollo de actividad Petroquímica - N° de contribuyente N° 2168-0.

5. AUTORIDAD DEL AGUA (ADA)

- Resoluciones ADA N° 660/11 y N° 465/2013, cumplido bajo el Expediente N° 2436-2474/13 con fecha de Declaración jurada 28/06/2016.
- Aptitud Hidráulica con final de obra: Expediente 2436-544/14.
- Permiso de captación: Expediente 2436-18370/10, Resolución 134/2014.
- Permiso de vuelco: Expediente 2436-2231/04 en trámite.

6. ORGANISMO PROVINCIAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE (OPDS)

- CAA – se realizó entrega de Auditoría Ambiental, Numero de Registro: 6867, fecha de vencimiento 26/02/2020
- Residuos Especiales: CHE: 2045 - se presentó declaración jurada para renovación febrero 2019. Vigente
- La OPDS emitió a Carbochlor la Disposición 101/2018 correspondiente al expediente N° 4016-22371/96 - Programa de Monitoreo en el cual se establece la medición de Efluentes

Carbochlor Sociedad Anónima

Líquidos en forma trimestral. En virtud de la situación particular de Carbochlor, se realizaron las siguientes mediciones: agua freática, suelo, efluentes líquidos (toma de agua de río, vuelco al río).

- Se obtiene de parte de la OPDS la Resolución N° 203-2019 autorizando los inicios de las tareas de remediación ambiental de los pasivos ambientales detectados en los pozos freáticos con FLNA (Fase libre no acuosa), se inician las tareas y se continúa hasta Septiembre/Octubre de 2020.

PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Carbochlor, continúa con los lineamientos establecidos a principio de año con respecto al punto planteado, a través de un PROGRAMA ANUAL DE ACTIVIDADES, en el cual se contempla lo establecidos en las siguientes legislaciones:

- Ley de Seguridad e Higiene en el Trabajo Nro. 19587 - Decreto Reglamentario 351/79, Resoluciones y Disposiciones complementarias.
- Ley de Seguridad en las Instalaciones de Elaboración, Transformación y Almacenaje de Combustibles Sólidos, minerales, líquidos y gaseosos Nro. 13660 - Decreto 10877/60, Resoluciones y Disposiciones complementarias.
- Ley de Residuos Peligrosos - Nro. 24051 - Decreto Reglamentario 831/93, Resoluciones y Disposiciones complementarias.
- Ley de Tránsito y Seguridad Vial Nro. 24449 - Decreto Reglamentario 779/95, Resoluciones y Disposiciones complementarias.
- Ley de Riesgo de Trabajo Nro. 24557 - Resoluciones y Disposiciones complementarias
- Continúa con las actividades de capacitación y entrenamiento al personal, como así también en la diagramación y ejecución de los simulacros de emergencias.
- Se continúa con las evaluaciones de contaminantes de ambiente laboral (Ruido – Iluminación – Contaminantes químicos – Puesta a tierra) todos bajo los protocolos establecidos oportunamente por la SRT.
- Se continúa con la evaluación de Programa ergonómico, establecido por SRT.
- Se continúa con la evaluación de rendimiento de bombas afectadas para incendios. Se tomaron en cuenta las Normas americanas NFPA (National Fire Protection Association – www.nfpa.org). Para la comparación de la curva de rendimiento se toma de referencia los requerimientos estipulados en la NFPA 20.
- Se cumple con la Resolución 363/2016 PESE (PROGRAMA DE REDUCCION DE ALTA SINIESTRALIDAD). Vigente.

Certificación TRI Norma

Durante el 2019, uno de los logros más destacables fue la certificación de las Normas ISO 9001/2015, ISO 14001/2015 e ISO 45.001/2018, siendo el primer puerto con esta última certificación.

Dicho proceso contó con la participación de la empresa auditora, Bureau Veritas y la presencia del equipo auditor del Organismo Argentino de Acreditación (O.A.A.).

Gestión de Recursos Humanos

Al cierre del ejercicio 2019, la nómina de personal de Carbochlor era de 55 personas, siendo su composición: 28 operarios y 27 empleados correspondientes a sectores administrativos, comerciales y técnicos.

Durante el 2019 se continuó con la adaptación de la estructura y mejora de procesos orientándola al foco del negocio actual.

Carbochlor Sociedad Anónima

Actualmente la estructura cuenta con una Gerencia General y tres Gerencias de departamento que dependen de ella: Gerencia de Operaciones Logísticas, Gerencia de Administración y Finanzas, y Gerencia Comercial.

Se continuó con el convenio de pasantías con la Universidad Nacional de Luján, firmado en mayo de 2018, el cual permite complementar mediante prácticas en la compañía la formación académica de los alumnos, mediante la integración al ambiente laboral.

Se continuó manteniendo una relación profesional, madura y respetuosa con el Sindicato de Industrias Químicas y Petroquímicas de Zárate.

En lo que refiere a Salud Ocupacional, se continúa trabajando en distintos programas que apuntan a la mejora en el puesto de trabajo, adecuando dichos programas a los requerimientos de la normativa vigente.

Para el año 2020, las Gerencias que actualmente están gestionando los recursos humanos, continuarán trabajando en la mejora de aquellos aspectos culturales que impactan directamente en los resultados de la organización como así también en la mejora continua de los procesos a fin de garantizar un servicio de excelencia hacia los clientes de la Terminal.

Gestion Integral de Riesgos

En base a la reestructuración de los negocios de la Sociedad, la Gestión de Riesgos está a cargo del equipo gerencial, aplicando la metodología establecida por la compañía. El comité de Auditoría mantiene reuniones periódicas con Auditoría Interna con el fin de verificar el cumplimiento de dicha política.

Gestión de Administración y Finanzas

Durante el ejercicio 2019, desde Administración y Finanzas, se trabajó en dar cumplimiento a todos aquellos requerimientos vinculados a la actividad, principalmente a la optimización financiera.

Se cumplió con las obligaciones de la Sociedad en tiempo y forma, como así también con las inversiones presupuestadas sin afectar el capital de trabajo.

El objetivo principal estuvo centrado en la generación de flujos operativos de fondos y eficiencia de costos, adicionalmente la compañía aplicó fondos para inversiones y tareas de mejora sustanciales para la Terminal.

En 2020, dado el contexto en el que nos encontramos, se continuará trabajando en optimizar los flujos de fondos y el control exhaustivo de costos y gastos.

Modalidad de remuneración del Directorio y cuadros gerenciales

Los miembros del Directorio no perciben honorarios, sin perjuicio de los honorarios que perciben algunos de sus miembros no relacionados con el accionista controlante como integrantes del Comité de Auditoría, quedando en manos de la Asamblea de Accionistas, una vez finalizado el ejercicio económico, cualquier modificación al respecto.

Carbochlor Sociedad Anónima

Expectativas y perspectivas

Para el año 2020 las perspectivas no son mejores que el 2019 a nivel mundial. La actividad económica y el comercio global se encuentran débiles, afectados principalmente por las tensiones comerciales. En cuanto al impacto sobre los países de América Latina y el Caribe, resalta la desaceleración de sus dos principales socios comerciales, EEUU y China. Ambos crecerían menos que el 2019, por lo cual afectarían a los países de la región, no solo por el impacto en el canal comercial sino también a través de los precios de las materias primas. Se esperan caídas en los precios de los productos básicos, con lo que en especial las economías de América del Sur, que son exportadoras de estos productos, se verían afectadas por un deterioro en los términos de intercambio y con ello ingresos disponibles más bajos, además de menores ingresos fiscales.

En conclusión, se espera un 2020 con un escenario de fuerte desaceleración generalizada, esto traerá consigo un considerable nivel de incertidumbre. En caso particular de Argentina, los pronósticos no son muy positivos en cuanto al PBI y se espera una caída del mismo, repuntando para el 2021. El banco central estima un aumento de la inflación en alrededor del 42%, y disminuyendo paulatinamente en los años venideros.

Los sucesos económicos ocurridos en los últimos dos años crearon un enorme aumento de la incertidumbre tanto para el funcionamiento de la economía nacional como para los inversores internacionales.

Teniendo en cuenta las variables macroeconómicas proyectadas y la contracción de la economía, la gestión seguirá enfocada en el control de costos operativos como se ha trabajado durante el 2019 y la diversificación de los ingresos para sostener un resultado positivo durante todo el año, considerando una economía en contracción.

Esperamos lograr el levantamiento de la inhibición que recae sobre los bienes propiedad de la Sociedad, debido al concurso preventivo.

Seguiremos enfocados en posicionar a Carbochlor como Terminal Portuaria de Almacenaje. De aquí en más nuestro objetivo será “fortalecer el servicio al cliente”, buscando flexibilizar la operación a medida de las necesidades que nos demande el mercado, siempre actuando bajo un marco de transparencia y ética en los negocios.

El Directorio agradece profundamente a todo su personal y especialmente a los accionistas, clientes, proveedores, y entidades financieras por la permanente confianza y apoyo brindado durante el ejercicio.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 13 de febrero de 2020.

GUSTAVO MAYOLA
Presidente

